

# 济南大学文件

济大校字〔2022〕19号

---

## 关于印发《济南大学 2022 年度财务预算方案》的通知

各部门、各单位：

《济南大学 2022 年度财务预算方案》已经党委常委会研究通过，现予印发，请认真遵照执行。

济南大学

2022 年 3 月 9 日

# 济南大学 2022 年度财务预算方案

## 一、指导思想

根据学校事业发展和 2022 年学校可支配财力，学校遵循“统筹兼顾、量力而行，讲求绩效，收支平衡”的总原则，统筹安排预算支出，坚持“保工资、保基本运转”的预算底线，进一步盘活存量资金，压减一般性支出和非刚性支出，强化预算绩效管理，保障学校平稳发展。

## 二、预算编制原则

（一）以收定支，收支平衡。收入预算应编尽编，科学合理，支出预算实事求是，积极稳妥。

（二）统筹兼顾，量力而行。坚持“保工资、保基本运转”的预算底线，项目支出量力而行。

（三）零基预算。校内预算以实际工作需要及学校财力为基础，逐项审核项目支出预算，不以往年支出为参考。

（四）非弹性预算。部分学科建设经费、教学改革经费、科研经费、学生经费、教学科研奖励等须立项分配或二次分配的经费，学校根据财力下达预算控制数后，各部门立项分配不得超过控制数，立项或分配不做敞口预算。

## 三、预算编制情况

### （一）预算总体收支情况

2022 年学校预算收入 14.60 亿元，预算支出 16.43 亿元，收支赤字 1.83 亿元。

预算收入主要来源于财政拨款 7.16 亿元，教育事业收入 4.43 亿元，科研事业收入 1.45 亿元，其他收入 1.56 亿元。其中，工科综合楼拨款收入、科研事业收入及其他专项拨款共计 3.10 亿元，为不可支配收入；学校实际可支配收入为 11.51 亿元。

预算支出主要用于人员经费支出 8.72 亿元，公用经费支出 7.71 亿元（其中不可支配收入支出 3.10 亿元）。

## （二）预算编制要点

1. 2022 年预算赤字 1.83 亿元。收支均不包括一事一议项目经费 1840.7 万元，以及以前年度项目结余经费 7.69 亿元。

2. 一事一议项目暂不列入校内年初预算。若后续必须支出，由相关部门及计划财务处共同根据实际情况及学校财力商讨，学校党委会研究通过后，再予以追加预算。

3. 以前年度项目结余 7.69 亿元（包含以前年度未分配专项 1229 万元），虽未列入 2022 年校内年初预算，但须适当考虑该结余在 2022 年实际发生支出的情况。

4. 以下基本建设及校园环境建设将通过贷款解决：

（1）工科综合楼建设拨款不足部分；

（2）美丽校园建设支出；

（3）20 号楼学生公寓建设、东校区风雨操场建设结算支出。

2022 年因落实省绩效考核奖励政策，导致人员经费大幅

增长，收支矛盾突出，学校发展面临较大的资金缺口。全校上下应继续树立过“紧日子”的思想，大力推动产教融合，积极服务地方经济，不断拓宽收入渠道，同时进一步控制预算支出，强化经费支出的责任意识，艰苦奋斗，厉行节约，保障各项工作平稳运行。

附件：济南大学 2022 年公用经费预算表