

济南大学文件

济大校字〔2019〕137号

关于印发《济南大学 基层管理机构与岗位设置方案》的通知

各部门、各单位：

《济南大学基层管理机构与岗位设置方案》已经党委常委会研究通过，现予印发，请认真遵照执行。

济南大学

2019年10月23日

济南大学基层管理机构与岗位设置方案

为适应学校改革发展需要，进一步优化人力资源配置，提高管理水平和服务能力，根据国家、省有关高校内设机构和岗位设置规定，结合学校实际，制定基层管理机构与岗位设置方案。

一、基层管理机构与岗位设置原则

1. 科学规范，提高效能。按照学校核准部门职能科室设置、部门规范科室职责任务的要求，从完成学校和部门总体目标与任务的需要出发，适当调整基层管理机构及岗位的设置，实现一岗多责，工作量饱满，提高编制使用效益。

2. 精简优化，按需设岗。基层管理机构及岗位的设置必须有明晰的具体业务职责，工作职能具有不可替代性，不交叉重叠。具有临时性、阶段性等非日常工作特征的工作职能不独立设置科室，杜绝因人设岗、重复设岗。

3. 总量控制，重心下移。在总量控制的前提下，围绕学校高水平大学建设目标和深化改革需要，精简部门基层管理机构，下放基层岗位设置权，推动重心下移，夯实基层基础，强化服务功能，进一步健全校院两级管理体制。

4. 优化结构，科学配置。通过优化岗位设置，理顺工作职责，完善工作运行机制，提高工作效率，建设一支梯队明晰、精干高效、保障有力的基层管理队伍。

二、基层管理机构与岗位设置（见附件）

三、有关说明和要求

1. 党政管理部门以工作职责、任务、效能为依据，设置基层管理机构及基层管理岗位。在不影响工作开展的前提下，本着急需、从紧的要求，原则上精简各部门基层管理机构，按部门职责设置基层管理岗位。各部门要根据基层管理机构的调整情况对其相关工作职责进行归并，做到一岗多责。

2. 对于专业技术业务性较强的部门（单位），设置专业技术业务部（室），赋予基层岗位管理职责，一般不再单独设置基层管理机构与岗位。确因工作需要，可设置少量基层行政管理机构与岗位，负责综合协调工作。

3. 学院基层管理机构一般设学院办公室、教学管理办公室、学生工作办公室、团委、研究生管理办公室等。各学院可根据实际需要，按学校下达的基层管理岗位数量自主设置基层管理机构及岗位，暂不需设置的可以不设。基层管理岗位与一般管理岗位可以打通使用，空缺的基层管理岗位可申请转为一般管理岗位。各学院可根据上级文件要求，设置专职组织员岗位。学院拟设基层管理机构和岗位方案在规定时间内报学校备案。

4. 学院基层管理岗位设置主要依据学院现有教职工人数、学生人数、硕士与博士学位授权点的数量以及实验室管理任务等情况进行综合考虑。在参考教职工与学生人数时，一般按以下标准执行。

(1) 教职工 60 人以下、学生 1000 人以下的学院，设基层管理岗位 4-5 个。

(2) 教职工 61-90 人、学生 1000-1600 人的学院设基层管理岗位 5-6 个。

(3) 教职工 91-120 人、学生 1600-2100 人的学院，基层管理岗位 6-7 个。

(4) 教职工 121-160 人、学生 2100-2800 人的学院，基层管理岗位 7-8 个。

(5) 教职工 161-200 人以上、学生 2800 人以上的学院，基层管理岗位 9-11 个。

5. 职能部门和直属单位等根据学校核定的基层管理机构，自主确定基层管理岗位名称、级别和职数。一般设科长(主任)、干事，不再设副科长(副主任)。基层管理岗位正职设：科长(主任)、正科级干事；基层管理岗位副职设：副科级干事。在设置基层管理岗位时，根据拟聘任人员情况，凡符合基层管理岗位正职条件的均设为正职岗位，凡符合基层管理岗位副职条件的按副职岗位级别设置。

6. 各部门各单位基层管理机构和岗位设置到位后，依据部门(单位)职责，尽快制定基层机构与岗位职责，由部门、单位负责人签字后报学校人力资源处备案。

7. 独立科研平台可根据工作需要申请设置基层管理岗位，由学校审批。济南大学培训部、济南大学资产经营公司根据工

作需要自行设置内部机构，并自主聘任相关人员，报人力资源处备案。

四、本方案自发布之日起实施，原相关文件自行废止。

附件：

基层管理机构与岗位设置

1. 党政部门

序号	中层管理机构名称	基层管理机构名称	基层管理岗位数
1	党委办公室 校长办公室	行政科	9
		秘书科	
		机要科	
		信息科	
	法律事务中心	法律事务科	
2	党委巡察督查办公室	督查督办科	2
3	纪委(省监委驻校监察专员办公室)	秘书科	4
		监督检查科	
		信访科	
		干部监督科	
4	组织部 党校 组织员办公室 科研平台党委	干部科	4
		组织科	
		党校办公室	
		科研平台党委办公室	
5	党委宣传部 新闻中心 网络信息与安全管理办公室	宣传科	5
		理论科	
		网络信息与安全管理科	
	济南大学报社	济南大学报社编辑部	
	文化中心		
6	统战部 台港澳事务办公室 宗教事务办公室	综合科	1
7	党委学生工作部(处) 武装部	教育科(网络思政科)	14
		管理科(人武工作科)	
		就业指导中心	
		资助管理中心	
		心理指导中心	
		学生生涯发展指导中心	
		公寓管理中心	

8	党委保卫部 安全管理处	安委会工作办公室	9
		信息与户籍管理科	
		消防管理科	
		治安与交通管理科	
		舜耕校区安全管理科	
		技防管理科	
9	党委教师工作部 教师发展中心	思政科	4
		培训科	
		咨询科	
10	人力资源处 高层次人才工作办公室	调配科	9
		师资科	
		劳资与社保管理科	
		档案科	
		高层次人才工作管理科 (博士后管理科)	
11	教务处 教学质量与评估办公室 招生办公室	教学运行科	15
		学籍与信息科	
		教学研究科	
		实践教学科	
		教学建设科	
		教学评估科	
		教学督导科	
		考试招生科	
		宣传拓展科	
12	党委深化改革办公室 发展规划与学科建设处	政策研究科	5
		发展规划科	
		学科建设科	
		考核评价科	
13	科技处 科技成果转化办公室	计划项目科	8
		科技开发与成果转化科	
		成果与知识产权科	
		平台建设科	
	国防科研工作办公室	军工保密科	
		军民融合与质量管理科	
		《中国粉体技术》编辑部	

14	社科处	计划科	4
		成果科	
		平台建设科	
15	研究生院 学位委员会办公室	学位办公室	6
		质量管理办公室	
		培养办公室	
	研究生招生办公室	研究生招生科	
16	国际合作与交流处	国际交流科	4
		外国专家科	
		出国事务科	
		涉外办学科	
17	实验室与资产管理处	资产科	6
		房产科	
		实验室建设与安全管理科	
		大型仪器管理中心	
	招标与采购管理中心	政府采购管理科	
		招标管理科	
18	计划财务处	综合科	2
19	审计处		
20	后勤管理与基建处	综合科	19
		质量管理科	
		基建工程管理科	
		房屋租赁管理科	
		物业服务管理中心	
		能源服务管理中心	
		饮食服务管理中心	
		校园服务管理中心	
		济南大学幼儿园	
		济南大学附属小学	
21	离退休工作处	综合科	6
		管理科	
		文体活动科	
		活动室管理科	
		信息科	

22	合作发展处 省部共建办公室 服务地方（济南）办公室 教育发展基金会办公室（校友工作 办公室）	项目管理与信息建设科	5
		对外联络科	
		合作事务科	
		校友事务与基金管理科	
23	信息管理处 教育技术与网络信息中心	信息化管理科	3
		信息技术科	
		信息化服务中心	

2. 群众团体

序号	中层管理机构名称	基层管理机构名称	基层管理 岗位数
1	工会 妇女委员会	组织宣传部	4
		文体部	
		女工部	
		社会工作部	
2	团委	组织部	4
		宣传部	
		实践及科技创新部	

3. 教辅和直属单位

序号	中层管理机构名称	基层管理机构名称	基层管理 岗位数
1	图书馆	综合科	2
2	档案馆	综合科	1
3	医院	综合科	5
		医务科	
		预防保健科	
		计划生育办公室	
		舜耕校区门诊部	
4	国际教育交流学院 (国际学生管理办公室)	综合科	4
		国际学生招生科	
		国际学生事务管理科	
		国际学生教务科	

4. 独立运行单位

序号	中层管理机构名称	基层管理机构名称	基层管理岗位数
1	济南大学培训部		
2	济南大学资产经营公司		

5. 学院

序号	中层管理机构名称	基层管理岗位数
1	文学院	6
2	数学科学学院	6
3	物理科学与技术学院	6
4	商学院 标准化学院	11
5	外国语学院	7
6	政法学院	7
7	马克思主义学院	3
8	材料科学与工程学院	7
9	化学化工学院	7
10	机械工程学院 工程训练中心	7
11	土木建筑学院	7
12	自动化与电气工程学院	6
13	信息科学与工程学院 软件学院	8
14	水利与环境学院	6
15	体育学院	5
16	美术学院	5
17	音乐学院	4
18	文化与旅游学院 烹饪学院	5
19	教育与心理科学学院 教师教育学院 特殊教育学院	5
20	生物科学与技术学院	5
21	医学与生命科学学院	
22	继续教育学院 社区学院	7
23	创业学院(创新创业指导服务中心)	3

6. 科研平台

序号	中层管理机构名称	基层管理岗位数
1	建筑材料制备与测试技术实验室	1
2	光功能材料与成像研究院	1